

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome COSTANTINO PAOLO  
Indirizzo VIA IPPONIO 87 89132 REGGIO CALABRIA  
Telefono 0965625543 CELL. 3292030204  
Fax  
E-mail paolo.costantino63@virgilio.it

Nazionalità ITALIANA  
Data di nascita 18/03/1963

ESPERIENZA LAVORATIVA  
E TITOLI CONSEGUITI

Master Universitario di II livello in Management delle Aziende Sanitarie conseguito presso l'Università LUISS di Roma

Idoneità a ricoprire l'incarico di DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA "Disciplina di Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza" nel concorso effettuato il 23.6.2011 presso USL di Modena;

Idoneità a ricoprire l'incarico di DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA "U.O. Centrale operativa 118 presso l'Azienda USL 5 di Pisa nel concorso effettuato il 6.4.2011 presso USL 5 di Pisa;

Con delibera n. 1813 del 18.12.2014 conferito incarico di Responsabile di Struttura Semplice (Gestione dei ricoveri aziendali e coordinamento dell'attività di ricovero interaziendale in emergenza/urgenza) Azienda BMM.

Dal 1° gennaio 2008 al 30 agosto 2009 nominato **sostituto nel caso di assenza del Direttore dell'U.O. di PS, Azienda**

## **Ospedaliera BMM**

Dal 31.8.2009 al 23.11.2009 / dal 30.12.2009 al 13.4.2010 / dal 6.5.2010 all'1.7.2010 ha esercitato le funzioni di **Direttore FF** nella struttura complessa di PS, **Azienda Ospedaliera BMM**.

Con delibera n. 789 del 24.10.2007 (con decorrenza 1.1.2008) nominato **Responsabile della Struttura Semplice** (Urgenza e Coordinamento 118) afferente l'Unità operativa di Accettazione-Medicina d'urgenza e Pronto soccorso presso l'Azienda BMM di Reggio Calabria composta da 5 medici e 5 infermieri

Il 10.10.2005 nominato **Responsabile nell'ambito del Dipartimento Urgenza- Emergenza del servizio di coordinamento tra l'Azienda ospedaliera BMM di Reggio Calabria – 118- Territorio**

Dal 2000 al 2007 **componente e poi vice Presidente della Commissione Medica di verifica del Ministero del Tesoro** di Reggio Calabria con compiti di organizzazione e di responsabilità nell'ambito della Commissione stessa

Per circa dieci anni **Segretario Aziendale ANAAO- AZIENDA OSPEDALIERA BMM**

Dal 1997 al 2000 **Membro commissione invalidi ASL** di Reggio Calabria

Dal 1992 **Consulente Tecnico d'ufficio** iscritto presso l'Albo del Tribunale di Reggio Calabria

Dal 24.1.2000 ad oggi: **Dirigente medico** con rapporto di lavoro a tempo indeterminato presso l'U.O. di Accettazione- Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza presso l'Azienda ospedaliera BMM di Reggio Calabria

1993-1999: **Medico incaricato del servizio di Guardia Medica** presso le ASL di Venezia, Palmi e Reggio Calabria

1991-1993: **Tirocinio teorico-pratico** per la formazione specifica in medicina generale con votazione 50/50

1989-1990: **Servizio Militare** prestato in qualità di **ufficiale medico**

Dal 28.2.1989 iscritto **all'Ordine dei medici di Reggio Calabria**



## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Laurea in Medicina e Chirurgia** conseguita presso l'Università di Messina in data 29.10.1988 con la votazione di 110 e lode/110
- **Abilitazione professionale** presso l'Università di Messina conseguita nel novembre 1988 con la votazione 85/100
- **Specializzazione in Chirurgia Generale** conseguita presso l'Università di Messina in data 12.07.1993 con la votazione di 50 e lode /50
- **Tirocinio biennale teorico-pratico** per la formazione specifica in **Medicina Generale** con votazione 50/50
- **Master Universitario di II livello in Management delle Aziende Sanitarie conseguito presso l'Università LUISS di Roma**



**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

- Il sottoscritto nel corso dell'attività professionale svolta ha approfondito le proprie competenze tanto sotto il profilo **chirurgico che medico**. Nel corso della specializzazione ha accompagnato allo studio teorico l'esperienza pratica frequentando i reparti di Chirurgia d'Urgenza presso gli OO.RR. di RC e il reparto di Urologia-Nefrologia presso l'Istituto Nefrologico. Conseguita la specializzazione ha frequentato e sostenuto l'esame teorico-pratico dopo un percorso di studi biennale di cui all'attestato sopra menzionato (tirocinio per la formazione specifica in Medicina Generale) acquisendo ulteriori specifiche competenze nella gestione di pazienti **internistici**.

Nel corso degli anni che vanno dal 1997 ad oggi lo scrivente ha acquisito specifiche competenze medico-legali in qualità di membro effettivo delle Commissioni di Invalidità civile prima e della Commissione di verifica del Ministero del Tesoro, successivamente. Tale attività ha consentito di approfondire oltre che le competenze connesse alla professione medica altresì quelle di tipo manageriale avendo la predetta commissione competenza su tutto il territorio della Provincia ed avendo lo scrivente organizzato e diretto, in qualità di Vice Presidente, l'attività di altri medici.

Dal gennaio 2000 Dirigente medico presso il Pronto Soccorso Azienda ospedaliera BMM di Reggio Calabria, operante all'interno di un Dea di 2° livello.

L'Azienda Ospedaliera "Bianchi Melacrino Morelli" di Reggio Calabria è costituita da 2 Presidi Ospedalieri, uno denominato "Riuniti" e l'altro "Morelli" che insistono su un territorio provinciale di circa 3.183 kmq, 97 comuni e circa 559.759 abitanti. Nell'anno 2014 l'attività ospedaliera, con 516 posti letti accreditati distribuiti nei due Presidi Ospedalieri, ha riguardato un numero di 28.372 ricoveri per un totale di 181.985 giornate di degenza, con peso medio per ricoveri ordinari pari a 1,15 e degenza media per ricovero ordinario inferiore a 7 giornate, un tasso di occupazione dei posti letto ordinari superiore a 87% ed una percentuale di casi chirurgici pari a 25% circa. L'attività ambulatoriale consta di circa 910.000 prestazioni/anno che, escludendo l'attività di laboratorio ne quantificano i volumi in circa 220.000 prestazioni. Gli accessi di Pronto Soccorso sono circa 70.000/anno. L'Azienda è articolata in sette Dipartimenti Sanitari: cinque sono Dipartimenti Strutturali e due sono



Dipartimenti Funzionali Interaziendali. I posti letto sono organizzati per intensità assistenziale, su base dipartimentale.

**ARTICOLAZIONI DELLA STRUTTURA COMPLESSA:**

La dotazione organica della UOC di MEDICINA E CHIRURGIA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA (MCAE) è costituita da 23 dirigenti medici di 1° livello, 1 coordinatore infermieristico e 43 infermieri professionali. Nell'**organizzazione dell'attività**, la UOC di MCAE di Reggio Calabria in particolare dispone di:

1. Un Triage (adulto/pediatrico) con area attesa barellati, locale valutazione, locale bonifica.
2. Una Shock Room con 1 posto polifunzionale, dotata di ventilatore idoneo a invasiva e non invasiva oltre a un servoventilatore per invasiva, costituente area ad alta intensità di cura.
3. Un'area visita a media intensità di cura, rappresentata da 3 stanze visita con attigua sala attesa post valutazione e locale consulenti. Le aree visita sono dotate di ecografo multidisciplinare.
4. Un'area radiologica provvista di TAC 64 strati e telecomandato fisso.
5. Un'area codici minori con attesa separata che comprende anche area suture dedicata.
6. Un'area di Osservazione Breve Intensiva (OBI) costituita da 10 posti letto: gestisce pazienti di norma per un periodo non superiore alle 24 ore. LA UOC di MCAE è inserita nella rete STROKE, SCA, TRAUMA CENTER, TIN per cui svolge funzione di HUB provinciale.

Sulla base delle competenze sia mediche che chirurgiche il sottoscritto ha lavorato presso il Pronto Soccorso tanto nel servizio Chirurgico quanto in quello Medico con prevalenza nel primo.

In relazione all'attività di Responsabile della struttura semplice di "Coordinamento tra l'Ospedale il 118 ed il territorio"(nomina del 1° Gennaio 2008) il sottoscritto ha avuto modo di conoscere i meccanismi e quindi di ottimizzare gli accessi che dal territorio afferiscono in un Ospedale di II livello. Da tale attività, grazie allo scambio di informazioni e di dati con i dirigenti delle Direzioni sanitarie e dei presidi ospedalieri del territorio, è derivata anche



la conoscenza delle prestazioni diagnostiche che il territorio può fornire e conseguentemente di quelle che l'Ospedale deve necessariamente offrire al di fuori di quelle connesse all'attività terapeutica sui malati acuti.

In qualità di responsabile della struttura semplice di Urgenza e Coordinamento con il 118 il sottoscritto si è occupato degli accessi chirurgici e traumatologici dell'Ospedale. La struttura che si componeva di 5 medici ed altrettanti infermieri professionali era senza dubbio tra le più articolate dell'intero Presidio Ospedaliero in ragione soprattutto del considerevole numero di accessi annui (circa 30 mila).

In ragione del ruolo ricoperto il sottoscritto, unitamente ai colleghi rappresentanti dei Reparti di Rianimazione e Ortopedia e Traumatologia, ha redatto le linee guida riguardanti i percorsi diagnostico-terapeutici di tutti i traumi afferenti l'Azienda Ospedaliera. Tali linee guida sono state recepite dalla Direzione Strategica dell'Azienda e sono tutt'ora vigenti.

Unitamente al Responsabile indicato dal Direttore dell'U.O. di Ortopedia il sottoscritto ha redatto le linee guida che disciplinano l'organizzazione delle prestazioni notturne e festive, attribuendo specifica competenza ai medici del Pronto soccorso, senza richiedere l'intervento dello specialista dell'ortopedia in regime di reperibilità, allo scopo di ridurre sensibilmente l'impatto economico di tale servizio sul budget aziendale.

Dal 1° gennaio 2008, data di istituzione delle strutture semplici presso l'Azienda ospedaliera, il sottoscritto è stato nominato sostituto (in caso di assenza) del direttore della Struttura Complessa di Accettazione- Pronto Soccorso- Medicina d'urgenza. Dal 30 giugno 2009, senza continuità, per circa 10 mesi il sottoscritto ha svolto le funzioni di **Direttore ff** della suddetta struttura complessa.

Durante tale periodo il sottoscritto nella qualità ha reso operativa l'OBI che ha sostituito l'Astanteria.

Durante la mia dirigenza, grazie ai rapporti capillari e quotidiani con i Direttori di tutte le Unità operative ed in particolare con i responsabili dei servizi, lo scrivente è riuscito a ridurre notevolmente il numero dei ricoveri impropri presso le unità operative iniziando un percorso di definizione di linee guida riguardanti numerose Unità operative. Lo scopo è quello di ottimizzare il lavoro dei consulenti specialisti in particolare quello



svolto in regime di reperibilità e di definire il quadro clinico dei pazienti giunti al Pronto soccorso, in maniera tale da fornire un quadro quanto più completo ai sanitari che li ricevono.

Nel predetto periodo l'Azienda si è trovata a fronteggiare l'emergenza dell'influenza H1N1. Numerose sono state le riunioni programmatiche dell'unità di crisi della quale il sottoscritto fa parte allo scopo di gestire nella maniera migliore possibile gli accessi al Pronto Soccorso. Per tale ragione ho predisposto e conseguentemente organizzato con uomini e mezzi un'apposita area dedicata esclusivamente a tali pazienti. Grazie a ciò, nel periodo di massima emergenza non si sono verificati episodi di allarme né con riferimento all'ordine pubblico né dal punto di vista sanitario, il tutto senza incidere nella distribuzione del personale dell'azienda avendo avuto a disposizione una sola unità infermieristica in aggiunta a quella dell'organico.

Ottima conoscenza dei sistemi operativi maggiormente in uso (Windows, Office, Excel).

Dal maggio 2013 al maggio 2014 ho acquisito il diploma di Master Universitario di 2livello in Management delle Aziende sanitarie presso l'Università LUISS a Roma.

Dal Dicembre 2014 con il nuovo atto Aziendale e il riordino delle strutture semplici nomina di responsabile della struttura semplice " Gestione dei ricoveri aziendali e coordinamento dell'attività di ricovero interaziendale in emergenza/urgenza", continuo ad occuparmi anche del coordinamento con il territorio e l'azienda ospedaliera.

**Conclusivamente il sottoscritto ha conseguito le seguenti competenze professionali :**

- Competenze cliniche per la gestione delle patologie in emergenza-urgenza comprese quelle pediatriche e psichiatriche.
- Dovendo far fronte alla gestione di un numero enorme di profughi provenienti dell'Africa e del Medio-Oriente competenze e conoscenze per la gestione di malattie infettive internazionali.
- Grazie agli incarichi di responsabile di struttura semplice da circa 10 anni mi occupo anche dell'integrazione tra Azienda Ospedaliera e Territorio in tutte le sue componenti.
- Competenza per quanto riguarda ricoveri ospedalieri e gestione di pazienti anche gravi




ricoverati e seguiti presso la nostra struttura di OBI, che solo formalmente dispone di 10 posti letto , ma che in pratica diventano più di 20 e non limitati alle tipologie specifiche di OBI ma per il sovrannumero in altri reparti anche pazienti di Medicina Generale e Neurologia.

- Attività assistenziale e diagnostica a un numero enorme di paz in regime di emergenza urgenza essendo un DEA di 2° livello con oltre 70000 accessi l'anno.
- Essendo stato responsabile di struttura semplice per circa 7 anni e Direttore ff della struttura complessa per circa 1 anno ho maturato capacità organizzative nel campo dell'attività assistenziale di PS e della gestione del paz in OBI(la struttura di OBI è nata sotto la mia gestione di Direttore ff).
- Insieme a colleghi della rianimazione e dell'ortopedia ho predisposto protocolli clinici per la gestione in Ospedale dei politraumi e ho acquisito competenze e conoscenze sulle maxiemergenze per aver partecipato a corsi organizzati dall'Azienda per i responsabili di struttura semplice e complessa.
- Quotidianamente in prima linea per 15 anni nel gestire anche i conflitti con gli utenti .
- Conoscenza e utilizzo dei sistemi informatici in raccordo con le altre UOC dell'Ospedale.

### **Competenze organizzative**

Le esperienze maturate quale Responsabile di struttura semplice dal 2008, Direttore ff dell'UOC PS, il diploma di Master Universitario di secondo livello in Management delle Aziende sanitarie, hanno permesso al sottoscritto di acquisire tutte le competenze organizzative richieste dal bando di concorso. Evidenzio ulteriormente che, quale vice presidente della Commissione medica di verifica del Ministero delle Finanze, ho organizzato il lavoro dei colleghi componenti nonché del personale amministrativo





**MADRELINGUA**

**ALTRA LINGUA**

Ottima conoscenza della lingua francese e buona conoscenza della lingua inglese.

**PUBBLICAZIONI**

Pubblicazione nella rivista "Health Management Community" della tesi sperimentale 'Il Rischio di modello nel percorso d'acquisizione del consenso informato in sanità' **AA.VV**

**PARTECIPAZIONE A  
CONVEGNI N.Q. DI RELATORE**

Relatore nel convegno ECM "Percorsi diagnostico-terapeutici in Medicina e Chirurgia di accettazione e d'Urgenza" svoltosi in due sessioni ( 27.9.2014 e 25.10.2014)- Il Paziente politraumatizzato in PS"

Relatore nel convegno "Il sistema della valutazione della performance nel SS"- La valutazione delle risorse umane : il punto di vista sindacale (20.10.2012)

**VALUTAZIONE DEL NUCLEO  
DI VALUTAZIONE E/O DAL  
COLLEGIO TECNICO.**

Il sottoscritto nel corso degli anni è sempre stato valutato positivamente, con il massimo punteggio attribuito dal responsabile della struttura complessa, ai sanitari della struttura

**TIPOLOGIA QUALITATIVA E  
QUANTITATIVA DELLE  
PRESTAZIONI EFFETTUATE.**

**Da gennaio 2000 il sottoscritto oltre naturalmente all'attività derivante dai vari incarichi sopradescritti ha contemporaneamente svolto la propria attività lavorativa di Dirigente Medico presso il reparto di PS maturando una specifica competenza nella disciplina oggetto dell'incarico.**

Per le specifiche competenze si rimanda a quanto evidenziato nel paragrafo competenze professionali.



**AGGIORNAMENTO  
PROFESSIONALE**

**[ANNO 2002**

Corso ECM "Cancro coloretale" Azienda Ospedaliera BMM  
Corso ECM "Attualità in tema di management del  
traumatizzato cranico medio-grave" Azienda Ospedaliera  
BMM

**ANNO 2003**

Corso ECM "Dall'ipertensione arteriosa allo scompenso  
cardiaco"  
Corso ECM "La valorizzazione delle risorse professionali:  
strumento efficace ed efficiente delle aziende Sanitarie"  
ANAAO-ASSOMED  
Corso ECM "Argomenti Medico-giuridici in sanità pubbliche"  
Azienda Ospedaliera BMM  
Corso ECM "Corso BLS-D- Supporto vitale di base e  
defibrillazione precoce con DAE" Azienda Ospedaliera BMM

**ANNO 2004**

Corso ECM "Cardiologia pratica ed ecocardiografia clinica-  
Emergency Medicine- Vibo Valentia  
Corso ECM "La medicina d'urgenza dall'extra  
all'intramoenia" Azienda Ospedaliera BMM  
Corso ECM "La causa di servizio nelle Pubbliche  
Amministrazioni- Nuove attribuzioni e competenze medico  
legali" Ministero dell'Economia e delle finanze

**ANNO 2005**

Corso ECM "Le urgenze cardio respiratorie e traumatiche"  
Vibo Emergency Medicine  
Corso ECM "Attuali orientamenti nel trattamento chirurgico  
delle flebopatie" Azienda Ospedaliera BMM  
Corso ECM "la gestione del soccorso intraospedaliero"  
Azienda Ospedaliera BMM  
Corso ECM "Il dolore oncologico" Azienda Ospedaliera BMM  
Corso ECM "Il SSN, le Aziende Sanitarie, la Dirigenza  
Medica, il Governo clinico" ANAAO - ASSOMED

**ANNO 2006**

Corso ECM "le Urgenze in Gastroenterologia"  
Corso ECM "Influenza aviaria- lo stato dell'arte Nazionale"  
Vibo Emergency e Disaster Medecine.  
Corso ECM "Le malattie Cardiovascolari nell'ambulatorio del  
territorio".

**ANNO 2007**

Corso ECM "La Medicina D'Urgenza dall'extra  
all'intramoenia- Risk Management e percorsi assistenziali"  
Vibo 2007 Emergency Medicine

**ANNO 2008**

Corso ECM "Sesto Congresso Nazionale SIMEU"  
Corso ECM " Il BLS-D in Emergenza" ASP Lamezia Terme  
Corso ECM "Hospital Disaster Management" Azienda



Ospedaliera BMM

“Learning Center sulla ventilazione non invasiva”

**ANNO 2009**

Corso ECM “La Medicina D’Urgenza dall’extra all’intraoemia” SIMEU

Corso ECM” Corso Triage” azienda Ospedaliera BMM

Corso ECM "Le urgenze cardiorespiratorie e traumatiche"

Corso ECM " Gestione del rischio clinico : principi, strumenti ed obiettivi" Azienda Ospedaliera BMM

Corso ECM "La valutazione permanente del personale"

IssosServizi

**ANNO 2010**

Corso ECM "Il sistema premiante Aziendale" IssosServizi

Corso ECM "Percorsi assistenziali e Risk Management:

Novità in medicina d'Urgenza" Vibo Emergency Medicine

Corso ECM "La dispnea tra asma e BPCO"

**ANNO 2011**

Corso ECM " Quarto congresso nazionale di aritmologia clinica "

Corso ECM "Il Risk Management in sanità" Sanitanova

Corso ECM Allergia Oggi " Malattia in evidente aumento e trasformazione

**ANNO 2012**

Corso ECM "Le urgenze Cardio-Respiratorie e Traumatiche" Vibo Emergency Medicine

Corso ECM "Il problema dolore : basi neurofisiopatologiche, epidemiologia, aspetti diagnostici e terapeutici". Sanitanova

Relatore Corso ECM "Il sistema della valutazione della performance nel S.S".

**ANNO 2013**

Corso ECM "Uso di cocaina e lesioni distruttive facciali"

Corso ECM "Esecutore BLSD"

Corso ECM"La tecnologia al servizio della salute : dal presente al futuro"

Corso ECM "La medicina d'urgenza dall'extra all'intraoemia, il modello Spoke.Hub"

**ANNO 2014**

**Corso ECM** “Può capitare: cosa so fare, cosa devo fare.

Corso teorico-pratico in emergenza extraospedaliera”.

**Corso ECM** “Integrazione Ospedale e territorio: confronti e prospettive”

**Corso ECM**n.q. di relatore “Percorsi diagnostico-terapeutici in medicina e chirurgia di accettazione e di urgenza”

Master di II Livello in Management delle Aziende Sanitarie

**ANNO 2015**

**Corso ECM** “Assistenza multidisciplinare al paziente politraumatizzato sub acuto ricoverato in clinica”

**Corso ECM** “ La gestione del paziente ad alto e altissimo rischio cardiovascolare”

**Corso ECM** “Lavorare in gruppo in sanità: metodologie, tecniche e strumenti”

Reggio Calabria 15.12.2015

Dr. Paolo Costantino  


Consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 445 del 28 dicembre 2000

per i casi dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità.

Reggio Calabria 15.12. 2015

Dr. Paolo Costantino  
